



**PARA INSCRIBIRSE  
EN NUESTRAS  
FORMACIONES**

**1 EN LÍNEA**  
completando el formulario de inscripción  
en la siguiente dirección:  
[www.idea-international.org](http://www.idea-international.org)

**2 POR CORREO  
ELECTRÓNICO**  
escribiéndonos a la siguiente dirección:  
[idealac@idea-international.org](mailto:idealac@idea-international.org)

**3 POR FAX**  
Enviándonos el formulario de inscripción incluido  
en este folleto al siguiente número:  
**+1 418 266-1225**



**IDEA INTERNATIONAL**

INNOVACIÓN APLICADA  
PARA LA NUEVA GOBERNANZA



# CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA SUPERIOR EN GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO Y DE INVERSIÓN PÚBLICA



962, Mainguy  
Quebec City (Quebec) G1V 3S4  
CANADA

T: **+1 418 266-1223**

[WWW.IDEA-INTERNATIONAL.ORG](http://WWW.IDEA-INTERNATIONAL.ORG)



UNA RED INTERNACIONAL QUE OPERA EN TRES IDIOMAS  
UN ENFOQUE INTEGRAL DE FORMACIÓN, APOYO TÉCNICO  
Y HERRAMIENTAS PARA LA TOMA DE DECISIONES  
UNA EXPERIENCIA DE TRABAJO EN 63 PAÍSES  
CON PRODUCTOS INNOVADORES

# CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA SUPERIOR EN GESTIÓN DE PROYECTOS DE DESARROLLO Y DE INVERSIÓN PÚBLICA

## OBJETIVO

Esta Certificación Universitaria Superior ofrecida por la Universidad Laval y el Instituto IDEA International tiene como objetivo la construcción de su capacidad como gestores de proyectos y programas en el sector público, en particular en el ámbito de la identificación, definición, planificación, planificación operativa, monitoreo de la ejecución y evaluación de proyectos de desarrollo y de las inversiones públicas. Esta formación le ayudará a desarrollar competencias y capacidades que son específicas y adaptadas a cada fase del ciclo de vida de un proyecto.

## PÚBLICO META

Esta Certificación Universitaria Superior está dirigida a, Ustedes, directivos y profesionales que trabajan en proyectos de inversión pública y proyectos de desarrollo.

Para participar, se deberá tener un título universitario de pregrado en administración de proyectos, administración pública, economía, o un campo relacionado, y haber adquirido al menos tres años de experiencia profesional relevante en el sector público.

## ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

Este programa incluye cuatro (4) módulos:

**Certificación 1:** Diseño y evaluación de proyectos ex ante

**Certificación 2:** Principios y Herramientas de la Gestión de Operacional del Proyecto

**Certificación 3:** Gestión Estratégica de Proyectos de Inversión Pública

Para mayor información, contáctenos al siguiente correo electrónico:  
[idealac@idea-international.org](mailto:idealac@idea-international.org)



Los participantes que no logren obtener el mínimo exigido para cada uno de los módulos recibirán un certificado de participación y no el de certificación universitaria superior.

Aunque es posible asistir a cada certificación independiente, se recomienda comenzar con la Certificación 1 con el fin de maximizar el aprendizaje.

El participante interesado en obtener créditos universitarios para el programa de Maestría en Desarrollo Organizacional de la Universidad Laval tendrá que completar, además de las 201 horas, un proyecto de integración de 70 horas bajo la supervisión de un profesional del Instituto o por un profesor de la Universidad Laval. El proyecto será evaluado y el candidato tendrá que mostrar, la capacidad de integrar el contenido de los tres módulos.

La certificación universitaria superior también brinda la oportunidad a los participantes de familiarizarse con las aplicaciones IDEA-SOLUTIONS® A4R®, B4R® y M4R® desarrolladas por el Instituto a fin de facilitar el diagnóstico y la aplicación de gestión de proyectos basado en resultados.

### CERTIFICACIÓN 1

Diseño y evaluación de proyectos ex ante

- La gestión de proyectos en el contexto de la gestión basada en resultados (GbR): Posicionamiento de la gestión de proyectos en el ciclo de gestión por resultados.
- Diagnóstico del proceso de diseño del proyecto y la evaluación ex-ante: diagnóstico rápido y participativo de los procesos de diseño, evaluación ex-ante de los proyectos teniendo en cuenta el análisis técnico, financiero, económico, social y ambiental; identificación y priorización de los cuellos de botella, plan de acción para mejorar la selección de proyectos de calidad, estudios de viabilidad.
- El diseño del proyecto: análisis de las partes interesadas, análisis de viabilidad, enfoque del marco lógico, la preparación de un documento de proyecto.
- Evaluación ex ante de proyectos: análisis de costo-beneficio, el análisis multi criterio.

### CERTIFICACIÓN 2

Principios y Herramientas de la Gestión de Operacional del Proyecto

- Diagnóstico de los métodos y herramientas de gestión operativa de proyectos: diagnóstico rápido y participativo del funcionamiento del proyecto y las inversiones públicas de gestión, identificación y priorización de los cuellos de botella, plan de acción para mejorar la gestión operativa de los proyectos e inversiones públicas.
- La planificación operativa de proyectos de desarrollo y de inversiones públicas: la matriz del marco lógico, indicadores de desempeño, análisis y gestión de riesgos, la planificación del alcance, planificación física, planificación financiera, planificación de las adquisiciones y contratos, herramientas para la planificación y monitoreo de la ejecución de un plan de trabajo anual.
- Gestión operacional de proyectos de desarrollo y de inversiones públicas: gestión de los plazos, la planificación financiera y la gestión de las adquisiciones en el marco de proyectos de desarrollo, monitoreo de la ejecución, la gestión de riesgos, gestión de contratos, el cierre de un proyecto.

### CERTIFICACIÓN 3

Gestión Estratégica de Proyectos de Inversión Pública

- Planificación y programación de proyectos de inversión pública: arquitectura de programa y las restricciones presupuestarias, el marco lógico para el diseño del proyecto, la programación plurianual y el presupuesto del portafolio de proyectos, herramientas de programación y presupuesto plurianual y anual de proyectos, herramientas para la ejecución de proyectos de inversión pública (plan de trabajo anual y el presupuesto).
- Gestión de proyectos de inversión: el modo contractual (. Ex PPP) y la adquisición, monitoreo de la ejecución de proyectos de inversión, herramientas para el monitoreo y evaluación de los resultados del portafolio de proyectos.