

IDEA INTERNATIONAL

L'INNOVATION APPLIQUÉE AU SERVICE
DE LA NOUVELLE GOUVERNANCE



UNIVERSITÉ
LAVAL

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN PROJETS DE DÉVELOPPEMENT ET D'INVESTISSEMENTS PUBLICS



UN RÉSEAU INTERNATIONAL OPÉRANT EN TROIS LANGUES
UNE APPROCHE INTÉGRÉE DE FORMATION,
D'APPUI TECHNIQUE ET D'OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION
UNE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL DANS 63 PAYS
DES PRODUITS INNOVANTS

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT ET D'INVESTISSEMENTS PUBLICS

OBJECTIF

Cette Certification Universitaire Supérieure décernée par l'Université Laval et l'Institut IDEA International vise à renforcer vos capacités en tant que gestionnaires de projets et de programmes du secteur public, particulièrement en matière d'identification, de définition, de planification, de gestion opérationnelle, de suivi d'exécution et d'évaluation de projets de développement et d'investissements publics. Elle vous permettra de développer des compétences et des habiletés spécifiques et adaptées à chacune des phases du cycle de vie d'un projet.

PUBLIC CIBLE

Cette certification s'adresse à vous, cadres et professionnels du secteur public et gestionnaires de projets et de programmes de développement.

Pour participer à ce programme, vous devrez détenir un diplôme de premier cycle universitaire et faire preuve d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins trois (3) ans.

STRUCTURE DU PROGRAMME

La Certification Universitaire Supérieure comprend quatre (4) modules:

Certification 1 : Conception et évaluation ex-ante de projets

Certification 2 : Principes et outils de la gestion opérationnelle de projets

Certification 3 : Projet d'intégration et préparation à l'examen PMP (Option A)

Certification 4 : Gestion stratégique des projets d'investissements publics (Option B)

Pour obtenir cette Certification Universitaire Supérieure, vous devez avoir complété trois des quatre certifications offertes. Les deux premières certifications (1 et 2) sont obligatoires et vous pouvez choisir entre la certification 3 ou 4 pour compléter le cycle de formation. La certification 3 vous prépare à pour réussir l'examen Project Management Professional (PMP) du Project Management Institute (PMI). La certification 4 vous prépare à maîtriser l'ensemble du processus de gestion des investissements publics.

Chaque certification inclut 60 heures de cours et de travaux et 7 heures de lectures et de travail sur un projet d'intégration individuel, soit un total de 201 heures pour l'ensemble de la certification universitaire supérieure. La durée de chaque certification est donc de deux semaines à temps plein en modalité face à face. L'obtention de chaque certification implique d'obtenir la note de passage (60/100) dans deux évaluations individuelles, dans les évaluations de 3 à 4 travaux de groupe, et dans le projet d'intégration individuel.

Pour toute demande de renseignements,
veuillez nous contacter à l'adresse courriel suivante :
formations@idea-international.org



Les participants qui n'arrivent pas à obtenir la note de passage pour chacune des trois certifications obtiendront une attestation de participation et non une certification universitaire supérieure.

Bien qu'il soit possible de suivre chaque certification de façon indépendante, il est recommandé de commencer par la Certification 1 pour maximiser l'apprentissage.

Un participant intéressé à obtenir des crédits réguliers dans le programme de maîtrise en Développement Organisationnel de l'Université Laval devra compléter en plus des 201 heures, un projet d'intégration approfondi de 70 heures, supervisé par un professionnel de l'Institut ou par un professeur de l'Université Laval. Ce projet sera évalué et le participant devra démontrer, à travers sa rédaction, sa capacité à intégrer le matériel des trois certifications.

La certification universitaire supérieure donne également l'occasion aux participants de se familiariser avec les applications IDEA-SOLUTIONS® A4R®, B4R® et M4R®, développées par la branche IDEA solutions de l'Institut pour faciliter le diagnostic et la mise en oeuvre de la gestion de projets axée sur les résultats.

CERTIFICATION 1

Conception et évaluation ex-ante de projets

- La gestion des projets dans le cadre de la Gestion axée sur les résultats (GAR) : positionnement de la gestion de projets dans le cycle de la GAR.
- Diagnostic des processus de conception et d'évaluation ex ante de projets : diagnostic rapide et participatif des processus de conception et d'évaluation ex-ante de projets considérant l'analyse technique, financière, économique, sociale et environnementale; identification et priorisation des goulots d'étranglement dans le processus, plan d'action pour l'amélioration dans le choix de projets de qualité et l'étude de faisabilité.
- Conception de projet : analyse des parties prenantes, analyse de faisabilité, méthode du cadre logique pour la conception de projet, préparation d'un document de projet.
- Évaluation ex ante de projets : analyse avantage-coût, analyse multicritère.

CERTIFICATION 2

Principes et outils de la gestion opérationnelle de projets

- Diagnostic des méthodes et outils de gestion opérationnelle de projets : diagnostic rapide et participatif de la gestion opérationnelle de projets et des investissements publics, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action pour l'amélioration de la gestion opérationnelle de projets et d'investissements publics.
- Planification opérationnelle des projets de développement et d'investissements publics : matrice du cadre logique, indicateurs de performance, analyse et gestion des risques, planification du contenu, planification physique, planification financière, planification des approvisionnements et des contrats, outil de planification et de suivi d'exécution d'un plan de travail annuel (PTA).
- Gestion opérationnelle des projets de développement et d'investissement public : gestion des échéanciers du projet, planification financière, gestion des acquisitions dans le contexte des projets de développement, suivi d'exécution, gestion des risques, gestion des contrats, clôture d'un projet.

CERTIFICATION 3

Projet d'intégration et préparation à l'examen PMP (Option A)

- Management de projets : processus du management d'intégration, de contenu et de délais, processus de management du coût, de la qualité, des ressources humaines et de la communication, processus de management des risques, des approvisionnements et des parties prenantes;
- Préparation à l'examen PMP : présentation des domaines de connaissance du Guide PMBOK1, exercice sur les processus du Guide PMBOK du Project Management Institute (PMI); survol de l'examen PMP® et responsabilité professionnelle.
- Projet d'intégration : préparation d'un document de projet complet.

CERTIFICATION 4

Gestion stratégique des projets d'investissements publics (Option B)

- Planification et programmation des projets d'investissement public : architecture de programme et contrainte budgétaire, matrice du cadre logique pour la conception d'un projet, programmation et budgétisation pluriannuelle d'un portefeuille de projets, outils de programmation et de budgétisation pluriannuelle et annuelle de projets, outils de mise en oeuvre des projets d'investissements public (plan de travail annuel et budget).
- Gestion de projets d'investissement : mode contractuel (ex. PPP) et acquisition, suivi d'exécution des projets d'investissement, outils de suivi des résultats d'un portefeuille de projets, évaluation de projets.
- Rapports : rapport d'avancement, rapport de performance, rapport d'évaluation de projet.



POUR VOUS INSCRIRE À NOS FORMATIONS

1

EN LIGNE

en complétant le formulaire
d'inscription à l'adresse suivante :

www.idea-international.org

2

PAR COURRIEL

en nous écrivant à l'une de ces adresses :

idea@idea-international.org
formations@idea-international.org

3

PAR TÉLÉCOPIEUR

en nous envoyant le formulaire d'inscription
inclus dans cette brochure au numéro suivant :

+1 418 266-1225