

IDEA INTERNATIONAL

L'INNOVATION APPLIQUÉE AU SERVICE
DE LA NOUVELLE GOUVERNANCE



UNIVERSITÉ
LAVAL

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS



UN RÉSEAU INTERNATIONAL OPÉRANT EN TROIS LANGUES
UNE APPROCHE INTÉGRÉE DE FORMATION,
D'APPUI TECHNIQUE ET D'OUTILS D'AIDE À LA DÉCISION
UNE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL DANS 63 PAYS
DES PRODUITS INNOVANTS

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS

OBJECTIF

Cette Certification Universitaire Supérieure décernée par l'Université Laval et l'Institut IDEA International vise à développer vos capacités d'analyse et de synthèse et à améliorer vos compétences en planification stratégique, en budgétisation par résultats, en suivi de programmes et en leadership.

PUBLIC CIBLE

Cette Certification Universitaire Supérieure vous est destinée, cadres et gestionnaires du secteur public aux niveaux central et local ainsi qu'à vous, professionnels des agences de développement et des organisations internationales qui êtes impliqués dans la conception, la gestion et le suivi-évaluation des projets de développement.

Pour participer à ce programme, vous devrez être titulaire d'un diplôme de premier cycle universitaire en administration publique, en économie, en finances publiques ou dans un domaine connexe et vous devrez avoir acquis au minimum trois années d'expérience professionnelle dans le secteur public ou dans des projets.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Ce programme vous est offert en trois (3) modules :

Certification 1 : Planification stratégique et cadre de résultats

Certification 2 : Planification opérationnelle et suivi-évaluation des programmes publics

Certification 3 : Leadership et gestion stratégique du changement

Pour obtenir cette Certification Universitaire Supérieure, le participant devra avoir réussi les exigences des trois certifications. Chaque certification inclut 60 heures de cours et de travaux et 7 heures de lectures et de travail sur un projet intégrateur individuel, soit un total de 201 heures pour l'ensemble du programme. Chaque certification est offerte aussi en modalité mixte (2 semaines à temps partiel à distance et une semaine en présentiel) ou complètement en modalité à distance (4 semaines à temps partiel). Une note de passage de 60/100 est requise pour deux évaluations individuelles, pour 3 à 4 travaux de groupes et pour le projet d'intégration individuel. Les participants qui n'arrivent pas à obtenir la note de passage pour chacune des trois certifications obtiendront une attestation de participation et non une certification universitaire supérieure.

Pour toute demande de renseignements,
veuillez nous contacter à l'adresse courriel suivante :
formations@idea-international.org



Bien qu'il soit possible de suivre chaque certification de façon indépendante, nous recommandons de commencer par la Certification 1 pour un apprentissage optimal.

Un participant intéressé à obtenir des crédits réguliers dans le programme de maîtrise en Développement Organisationnel de l'Université Laval devra compléter en plus des 201 heures, un projet intégrateur approfondi de 70 heures supervisé par un professionnel de l'Institut ou par un professeur de l'Université Laval. Ce projet sera évalué et le participant devra démontrer sa capacité à intégrer les connaissances acquises durant les trois certifications.

La certification universitaire supérieure donne également l'occasion aux participants de se familiariser avec les applications IDEA-SOLUTIONS® A4R®, B4R® et M4R®, qui sont des processus de gestion et des logiciels développés par l'Institut pour faciliter le diagnostic et la mise en oeuvre de la Gestion Axée sur les Résultats.

CERTIFICATION 1

Planification stratégique et cadre de résultats

- Diagnostic du processus de planification stratégique: diagnostic rapide et participatif du processus de planification stratégique, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action pour l'amélioration du processus de planification.
- Démarche de planification stratégique: définition d'une vision, identification et priorisation des objectifs et des orientations stratégiques, articulation des niveaux de planification, cadre logique de programme et de projet, architecture de programmes, articulation entre planification et budgétisation
- Cadre de mesure de la performance: sélection et validation des indicateurs de performance et des cibles.

CERTIFICATION 2

Planification opérationnelle et suivi-évaluation des programmes publics

- Diagnostic du processus de budgétisation: diagnostic rapide et participatif du processus de budgétisation axée sur les résultats, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action pour l'amélioration du processus de budgétisation.
- Processus de budgétisation à moyen terme: cadre fiscal et cadre de dépenses à moyen terme, budget programme et plan de travail annuel et budget.
- Suivi de l'exécution et des résultats suivi de l'exécution budgétaire, suivi de l'exécution physique, valeur acquise, rapport annuel de performance.

CERTIFICATION 3

Leadership et gestion stratégique du changement

- Leadership axé sur les résultats: diagnostic des habiletés de leadership et de communication, étapes d'un changement axé sur les résultats.
- Exercice du Leadership: gestion d'équipes, gestion des conflits et de la résistance au changement, facilitation axée sur les résultats.
- Communication axée sur le changement stratégique: compétences clés dans la communication, stratégie de communication axée sur les résultats.



POUR VOUS INSCRIRE À NOS FORMATIONS

1

EN LIGNE

en complétant le formulaire
d'inscription à l'adresse suivante :

www.idea-international.org

2

PAR COURRIEL

en nous écrivant à l'une de ces adresses :

idea@idea-international.org
formations@idea-international.org

3

PAR TÉLÉCOPIEUR

en nous envoyant le formulaire d'inscription
inclus dans cette brochure au numéro suivant :

+1 418 266-1225